



أرابتك القابضة ش.م.ع.

الجمعية العمومية السنوية 2016

20 أبريل 2016

مراجعة عامة لعام 2015 يقدمها الرئيس التنفيذي



وضع أرابتك خلال عام 2015

لم تكن أرابتك في مطلع عام 2015 في وضع يتسم بقوته:

1. فقد تم الفوز بعدد قليل من المشاريع في عام 2014

2. عانينا من انقطاع في العمليات

3. واجهنا عدد من حالات التأخير في بعض المشاريع.

4. التكاليف فاقت التوقعات

5. عانينا من طول المدة الزمنية لدورة تحصيل النقد

6. كانت البيئة الاقتصادية الكلية المحيطة قد بدأت في التدهور

2015: سنة تعديل الوضع الاستراتيجي

في أعقاب تعيين مجلس الإدارة، تم اتخاذ العديد من الإجراءات الهامة لتعديل وضع الشركة:

- ✓ تحديد استراتيجية الشركة بشكل واضح وجلي
- ✓ إجراء عملية إعادة هيكلة جادة وتخفيض في التكاليف
- ✓ التركيز على تطبيق إطار راسخ لحوكمة الشركة
- ✓ التصرف في الأصول الثانوية وغير الهامة
- ✓ اتخاذ نهج أكثر انتقائي للمشاركة في مناقصات المشاريع

2015: سنة تعديل الوضع الاستراتيجي

قام مجلس الإدارة بإعادة تعريف استراتيجية الشركة على نحو لا يشوبه لبس

رؤية اربتك

أن تصبح اربتك مجموعة الشركات الرائدة في الشرق الأوسط لتقديم الخدمات الهندسية

والإنشائية بقدرات تنفيذية في إنشاء وتشديد المشاريع السكنية والتجارية ومشاريع

الأعمال المدنية للبنية التحتية والنفط والغاز ترقى لأعلى المعايير العالمية

✓ لكي يتسنى لنا تحقيق هذه الرؤية على أرض الواقع، فقد قمنا بتحديد خمسة ركائز استراتيجية رئيسية:

.1

تركيز أكبر
ينصب على
مجال أعمال
الشركة الرئيسي

.2

تحديد القطاعات
التي تمارس
الشركة عملياتها
فيها بكل وضوح

.3

نهج انتقائي
للتواجد
الجغرافي
للشركة

.4

تطبيق عوامل
التوجيه
الرئيسية لعلامة
شركتنا المميزة

.5

أن يمثل تحصيل
النقد عامل
التوجيه الرئيسي
للقيمة

2015: سنة تعديل الوضع الاستراتيجي

قام المجلس بتطبيق عدد آخر من المبادرات في سنة 2015:

النتائج	الإجراءات	التركيز الموجه
<ul style="list-style-type: none"> ✓ تم تحقيق وفر في التكاليف بما يربو على 95 مليون درهم سنوياً في عام 2015. ✓ مازالت العملية مستمرة في سنة 2016. 	<ul style="list-style-type: none"> • تخفيضات في عدد الموظفين • ضم إدارات الشركة في مكتب رئيسي واحد • تخفيضات في المصاريف العامة والإدارية 	إعادة الهيكلة/ تخفيض التكاليف
<ul style="list-style-type: none"> ✓ تم تحقيق أكثر من 50 مليون درهم في عام 2015 ✓ مازالت العملية مستمرة في سنة 2016 	<ul style="list-style-type: none"> • بيع فلل وحصص وأصول أخرى 	عمليات التصرف في الأصول الثانوية وغير الهامة
<ul style="list-style-type: none"> ✓ ستترجم هذه الإجراءات إلى هوامش ربحية ثابتة أكثر أماناً وموثوقية. 	<ul style="list-style-type: none"> • عملية معدلة لتقييم المخاطر والعائدات • تعزيز الدور الوظيفي لتطوير الأعمال لتصبح أكثر تركيزاً 	نهج انتقائي للمشاركة في مناقصات المشاريع
<ul style="list-style-type: none"> ✓ تعزيز الرقابة والإدارة الكلية. 	<ul style="list-style-type: none"> • تم تشكيل مجالس إدارة في بعض الشركات التابعة حسب الحاجة. • تعزيز الدور الوظيفي للتدقيق الداخلي 	حوكمة الشركة

2016: بناء قاعدة للنمو

سيستمر مجلس الإدارة في جهوده الحثيثة لتقديم شركة تكون مبعث فخر لمساهميها الكرام، وذلك من خلال:

1. تنفيذ استراتيجية المجموعة

2. ضمان تنفيذ مشاريع المجموعة وفقاً لأعلى المستويات والمعايير العالمية

3. الفوز بمشاريع أكثر جذباً وبقيم أكبر

4. مضاعفة القيمة للمساهمين بشكل متوازن مع كبار أصحاب المصالح الآخرين لدى الشركة

2016: بناء قاعدة للنمو



يتمثل هدف مجلس الإدارة لعام 2016 في تأسيس قاعدة راسخة وقوية للنمو خلال عام 2017 والأعوام التي تليه.

- يواجه سوق الإنشاءات على الصعيد الإقليمي ظروفاً متسمة بصعوبتها.
 - بالتالي، قام المجلس باتخاذ خطوات هامة للاستجابة لهذه البيئة المحاطة بالتحديات، أي لضمان فعالية العمليات ووضوح الاستراتيجية.
 - في ضوء المرحلة الانتقالية التي شهدتها أعمال الشركة، فإن الوضع الحالي للشركة قد حاز على رضا مجلس الإدارة وتحديداً في ظل فوزها بعدد من المشاريع في مطلع عام 2016:
- ✓ الإسكان الوطني ✓ البرجين المتماثلين ✓ تحديث مطار البحرين الدولي ✓ فلل غرب جزيرة ياس



مع خالص التحية والتقدير

